



- ☐ الخطة التنفيذية لإستراتيجية المعهد
- ☐ فيما يتعلق بالتدريس والتعلم
- ☐ (٢٠٢٢ / ٢٠٢٧ م)

❖ الأنشطة والمهام ومؤشرات الأداء:

الغاية الأولى: بيئة تعليمية جاذبة تضمن كفاية وكفاءة الموارد البشرية لإعداد خريج متميز أكاديمياً ومهنياً وأخلاقياً.

الهدف الاستراتيجي الأول: توفير بنية تحتية ومناخ تعليمي ملائم ومتطور تكنولوجياً يدعم الريادة والتميز.

اجمالي التكلفة المقترحة في خمس سنوات (١٥,٣٣٢,٠٠٠ - ١٦,٢٠٩,٧٠٠) جنيه

الأهداف الاستراتيجية	الأنشطة والمهام	التوقيت	مسئولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء	التكلفة المقترحة
١/ توفير بنية تحتية ومناخ تعليمي ملائم ومتطور تكنولوجياً يدعم الريادة والتميز.	- مراجعة سنوية لمدى استيفاء المباني، والمدرجات والقاعات، والمعمل، والمكتبة والعيادة الطبية، ودورات المياه لأعداد الطلاب. - تحديث وثيقة التقدير الكمي سنوياً.	يوليو ٢٠٢٢ ومن كل عام	- لجنة المراجعة الداخلية. - إدارة الشؤون الهندسية.	التحديث الدوري لوثيقة التقدير الكمي للمباني.	٦٠٠٠ - ٦٧٠٠ جنيه مستلزمات طباعة وتصوير.
	- استيفاء القياسات المرجعية NORMS في موارد وتجهيزات التدريس والتعلم. - تحديث وصيانة دورية لموارد التدريس والتعلم من قاعات، ومكتبة. - تحديث أجهزة الحاسب الآلي بالمعمل (شراء ١٥ جهاز).	سبتمبر ٢٠٢٢ ومن كل عام	- وحدة ضمان الجودة. - إدارة الشؤون الهندسية.	- تقارير لجنة المراجعة الداخلية - باستيفاء موارد التعلم والتجهيزات بما يتفق مع القياسات المرجعية. - نتائج إستطلاع رأي الطلاب عن التجهيزات والمناخ والتهوية بالقاعات والمعامل.	٣,٥٥٠,٠٠٠ - ٣,٦٥٠,٠٠٠ جنيه مقابل الصيانة، وميكنة المكتبة، وشراء أجهزة التكييف، والحاسب الآلي.
	- صيانة واجهات المباني، وتحديث وصيانة المرافق وخاصة دورات المياه للطلبة. - تجهيز وصيانة مبنى المعهد. - استكمال وتجهيز أجهزة وبرامج الحاسب الآلي بمكاتب أعضاء هيئة التدريس.	يوليو - أغسطس ٢٠٢٣ ومن كل عام	إدارة الشؤون الهندسية.	- تقارير الصيانة المباني بما يفيد إتمام صيانة المباني وصلاحية المرافق للاستخدام ونظافتها. - نتائج إستطلاع رأي أعضاء هيئة التدريس عن بيئة العمل.	٤,٤٧٥,٠٠٠ - ٥,١٥٠,٠٠٠ جنيه تكلفة صيانة دورات المياه وتجهيز وصيانة مكاتب أعضاء هيئة التدريس، والجهاز الإداري، وأجهزة الحاسب الآلي بمكاتبهم.
	- شراء اثاث لاستكمال تجهيزات مباني المعهد والمكاتب. - صيانة ممرات، ومداخل، وقاعات، ومدرجات المعهد.	يوليو - سبتمبر ٢٠٢٤ ومن كل عام	إدارة المشتريات والمخازن.	- تقارير لجنة المراجعة الداخلية - باستيفاء كافة كافة التجهيزات.	١,٥٢٠,٠٠٠ - ١,٥٢٥,٠٠٠ جنيه تكلفة شراء الأثاث، ومستلزمات المواد الخام

الغاية الأولى: بيئة تعليمية جاذبة تضمن كفاية وكفاءة الموارد البشرية لإعداد خريج مُتميز أكاديميًا ومهنيًا وأخلاقيًا.

تابع/ الهدف الاستراتيجي الأول: توفير بنية تحتية ومُناخ تعليمي مُلائم ومُتطور تكنولوجيا يدعم الريادة والتميز.

اجمالي التكلفة المُقترحة في خمس سنوات (١٥,٣٣٢,٠٠٠ - ١٦,٢٠٩,٧٠٠) جنيه

الأهداف الاستراتيجية	الأنشطة والمهام	التوقيت	مسئولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء	التكلفة المُقترحة
١/ توفير بنية تحتية ومُناخ تعليمي مُلائم ومُتطور تكنولوجيا يدعم الريادة والتميز.	استكمال وتحديث إجراءات الامن والسلامة بمباني المعهد: ▪ شبكة الإنذار الإطفاء المركزية. ▪ مُستلزمات الإطفاء بكل دور (طفايات، خراطيم مياه، جرادل رملية). ▪ وضع مُلصقات أسهم وإرشادات الطوارئ ▪ اعداد خرائط للمبنى توضح مخارج الطوارئ ووضعها بالأدوار والمدرجات والقاعات.	يوليو - سبتمبر ٢٠٢٣ م ويكرر سنويًا	▪ إدارة الشئون الهندسية. ▪ إدارة الامن. ▪ لجنة الأزمات والكوارث.	▪ تقارير لجنة المراجعة الداخلية استيفاء جميع مباني المعهد لمتطلبات الأمن والسلامة	٣,٨٢٠,٠٠٠ - ٣,٧٦٠,٠٠٠ جنيه مقابل تجهيزات الأمن والسلامة.
	▪ نظام تأمين (خارجي - داخلي) باستخدام كاميرات المراقبة.	سبتمبر ٢٠٢٣ م	▪ وحدة تكنولوجيا المعلومات والدعم الفني. ▪ إدارة الشئون الهندسية.	▪ تركيب الكاميرات	٤١٥,٠٠٠ - ٣٩٦,٠٠٠ جنيه مقابل شراء الكاميرات
	▪ اعداد خطة إخلاء والتعامل مع الأزمات والكوارث. ▪ تنفيذ تجربة إخلاء سنويًا.	أكتوبر - نوفمبر ٢٠٢٢ م ومن كل عام	▪ لجنة الأزمات والكوارث.	▪ خطة طوارئ مُعتمده وتنفيذ عدد (٥) تجارب إخلاء بنهاية الخطة.	٧٦٠,٠٠٠ - ٧٥٠,٠٠٠ جنية مقابل تنفيذ تجربة الإخلاء سنويًا
	تحديث وسائل التكنولوجيا والاتصالات بما يخدم العملية التعليمية: ▪ استكمال نظم ميكنة إدارة المعلومات وقواعد البيانات بالمعهد. ▪ اتاحة شبكة سلكية ولاسلكية للإنترنت لكافة الاطراف. ▪ تحديث الموقع الالكتروني وتنويع المعلومات به. ▪ تحسين الخدمات الإلكترونية للطلاب من خلال البطاقة الإلكترونية لكل طالب وتتبع له الاستعلام عن بياناته الأكاديمية وتسمح له بالاستعارة من المكتبة.	فبراير ٢٠٢٤ م ومن كل عام	▪ مدير وحدة تكنولوجيا المعلومات. ▪ مسئول الموقع الالكتروني.	▪ استخدام نظم اداريه مُمكنة. ▪ موقع الكتروني مُحدث. ▪ توافر المكتبة الرقمية وبك المعرفة.	٨٨٣,٠٠٠ - ٨٧٥,٠٠٠ جنيه تحديث تجهيزات تكنولوجيا المعلومات والموقع الالكتروني

الغاية الأولى: بيئة تعليمية جاذبة تضمن كفاية وكفاءة الموارد البشرية لإعداد خريج مُتميز أكاديميًا ومهنيًا وأخلاقيًا.

الهدف الاستراتيجي الثاني: التطوير والتحديث المستمر لاستراتيجيات التدريس والتقويم للبرنامج التعليمي وفقًا للاتجاهات الحديثة في التعليم، بما يواكب احتياجات سوق العمل.

اجمالي التكلفة المُقترحة في خمس سنوات (١,٩٦٢,٠٠٠ - ٢,٠١٤,٧٠٠) جنيه

الأهداف الاستراتيجية	الأنشطة والمهام	التوقيت	مسئولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء	التكلفة المُقترحة
٢/١: التطوير والتحديث المستمر لاستراتيجيات التدريس والتقويم للبرنامج التعليمي وفقًا للاتجاهات الحديثة في التعليم، بما يواكب احتياجات سوق العمل.	اعداد وتوزيع استبيانات لاستقراء ودراسة احتياجات سوق العمل وتحليل النتائج.	يوليو ٢٠٢٣ ومن كل عام	لجنة القياس والتقييم والتقويم.	تحليل نتائج إستطلاع رأي سوق العمل بشأن إحتياجات سوق العمل من مصادر مُختلفة وإعداد قائمة بالمُستجدات.	٢٥,٠٠٠ - ١٥,٠٠٠ جنيه مُستلزمات طباعة وتصوير.
	- دراسة الاتجاهات الحديثة في التخصص. - الاطلاع على برامج مناظرة.		مجلس القسم العلمي.		--
	تحديث توصيف البرنامج الحالي والمقررات وفق احتياجات سوق العمل والاتجاهات الحديثة في الممارسة المهنية.	يوليو/ أغسطس ٢٠٢٣ ومن كل عام	مجلس القسم العلمي.	البرنامج والمقررات موصفة طبقاً للمعايير الأكاديمية واحتياجات سوق العمل.	--
	مراجعة توصيف البرنامج الحالي من مُراجع داخلي، ومُراجع خارجي.	أغسطس ٢٠٢٣ ومن كل عام	مجلس القسم العلمي.	تقرير المراجعة الداخلية والخارجية لتوصيف البرنامج الحالي واتخاذ اجراءات تصحيحية.	١٢٥,٠٠٠ - ١٣٠,٠٠٠ جنيه نظير المراجعة الخارجية للتوصيف
	اعداد ملفات وتقارير البرنامج الحالي والمقررات، ومناقشة خطط التطوير بها ومتابعة تنفيذها.	يوليو من كل عام	- مسئول البرنامج. - رئيس القسم العلمي.	توافر تقارير وملفات للبرنامج والمقررات.	--
	- اجراء التوافق بين المعايير الأكاديمية المرجعية للبرنامج ومع رسالة المعهد. - التوعية بالمعايير ونشرها.	سبتمبر ٢٠٢٣	مجلس القسم العلمي.	توافر معايير أكاديمية مرجعية للبرامج تتفق ورسالة المعهد وزيادة الوعي بها.	--
	توصيف كافة المقررات وفقاً للائحة والمعايير الأكاديمية المرجعية التي اعددها القسم العلمي.	يوليو/ سبتمبر ٢٠٢٣ ومن كل عام	مجلس القسم العلمي.	توافر توصيف عدد (٢) برنامج والمقررات طبقاً للمعايير الأكاديمية المرجعية.	--

**الغاية الأولى: بيئة تعليمية جاذبة تضمن كفاية وكفاءة الموارد البشرية لإعداد خريج متميز أكاديميًا ومهنيًا وأخلاقيًا.**

تابع/ الهدف الاستراتيجي الثاني: التطوير والتحديث المستمر لاستراتيجيات التدريس والتقييم للبرنامج التعليمي وفقًا للاتجاهات الحديثة في التعليم، بما يواكب احتياجات سوق العمل.

اجمالي التكلفة المقترحة في خمس سنوات (١,٩٦٢,٠٠٠ - ٢,٠١٤,٧٠٠) جنيه

الأهداف الاستراتيجية	الأنشطة والمهام	التوقيت	مسئولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء	التكلفة المقترحة
٢/١: التطوير والتحديث المستمر لاستراتيجيات التدريس والتقييم للبرنامج التعليمي، وفقًا للاتجاهات الحديثة في التعليم، بما يواكب احتياجات سوق العمل.	- رصد المتغيرات العالمية في استراتيجيات تعلم الخدمة الاجتماعية. - تحديث إستراتيجية التدريس والتعلم والتقييم واعتمادها وإعلانها.	يوليو ٢٠٢٣ م حتى سبتمبر ٢٠٢٤ م	وكيل المعهد لشئون التعليم والطلاب.	- وجود إستراتيجية التدريس والتعلم والتقييم - تواكب المستجدات العالمية.	--
	- استخدام طرق تدريس تكسب الطلاب مهارات التوظيف والتعلم الذاتي. - تفعيل لجنة متابعة الخريجين والتوجه الوظيفي. - تحويل المقررات إلي مقررات إلكترونية. - تبني طرق التدريس القائمة على التكنولوجيا.	أكتوبر ٢٠٢٣ م - حتى يونيو ٢٠٢٤ م ويكرر سنويًا	- وكيل المعهد لشئون التعليم والطلاب. - رئيس لجنة متابعة الخريجين والتوجيه الوظيفي.	- إحصائية عدد الطلاب المستفيدين من ندوات وورش عمل تتصل بالاتجاهات الحديثة في الممارسة ومهارت سوق العمل - وجود أنشطة التعلم الذاتي بملف المقررات.	٢٢٥,٠٠٠ - ٢٤٥,٠٠٠ جنيه مقابل ورش عمل عن الاتجاهات الحديثة في الممارسة المهنية ومهارت سوق العمل.
	- مراجعة تصميم وتوصيف برنامج التدريب الميداني للطلاب. - تطوير آليات وموارد ومؤسسات التدريب الميداني.	ابريل - يونيو ٢٠٢٤ م ويكرر سنويًا	- وكيل المعهد لشئون التدريب الميداني ورعاية الشباب - رئيس قسم التدريب الميداني	- وجود برنامج للتدريب الميداني موصف وفق نواتج التعلم. - نتائج استطلاع رضا الطلاب عن التدريب.	١,٣٦٠,٠٠٠ - ١,٣٧٠,٠٠٠ جنيه مقابل دعم وتطوير التدريب الميداني.
	- تقويم أداء الطلاب في التدريب. - قياس فاعلية التدريب وتطوير أدواته وموارده وفقًا للتغذية الراجعة.	يوليو - سبتمبر ٢٠٢٤ م ويكرر سنويًا	المشرفون علي التدريب من المعهد ومؤسسات التدريب الميداني.	نتائج استطلاع رضا الطلاب عن التدريب	٦,٠٠٠ - ٦,٧٠٠ جنيه مستلزمات طباعة وتصوير.
	- وضع دليل لإدارة عملية تقويم الطلاب. - تطبيق آليات تضمن عدالة الامتحانات وتنوعها وتحقيقها لنواتج التعلم. - اعداد تقارير سنوية عن نتائج تقويم الطلاب. - الاستفادة من التقارير في تطوير البرنامج التعليمي واستراتيجيات التدريس والتعلم والتقييم.	نوفمبر ٢٠٢٢ م - يونيو ٢٠٢٧ م	- وكيل المعهد لشئون التعليم والطلاب. - ومسئول البرنامج.	- نتائج استطلاع رأي الطلاب عن عدالة التقييم. - الاستفادة من تحليل نتائج الامتحانات	١٠٠,٠٠٠ - ١١٥,٠٠٠ جنيه مستلزمات طباعة وتصوير.
	- قياس آراء الطلاب عن استراتيجيات التدريس، ونظم الامتحانات، وتحليل النتائج. - الاستفادة من الآراء في تحديث استراتيجيات التدريس.	يوليو ٢٠٢٣ م ويكرر سنويًا	- رئيس لجنة القياس والتقييم. - مدير وحدة ضمان الجودة	- قياس الآراء سنويًا بوسائل مناسبة. - ونماذج فعلية للاستفادة منها	١٣١,٠٠٠ - ١٣٣,٠٠٠ جنيه مستلزمات طباعة وتصوير.

❖ التكلفة المقترحة ومصادر التمويل:

اجمالي التكلفة المقترحة للخطة التنفيذية (٢٠٢٢ / ٢٠٢٧م) مبلغ (١٣٢٠٤٠٠٠ - ١٤٣٧٤٠٠٠) جنيه

الغايات	م	الأهداف الاستراتيجية للمعهد العالي للخدمة الاجتماعية بالمنصورة	التكلفة المقترحة لكل هدف	التكلفة المقترحة لكل غاية
الغاية الأولى: بيئة تعليمية جاذبة تضمن كفاية وكفاءة الموارد البشرية لإعداد خريج متميز أكاديميًا ومهنياً وأخلاقياً.	١	توفير بنية تحتية ومناخ تعليمي ملائم ومتطور تكنولوجيا يدعم الريادة والتميز.	١٥,٣٣٢,٠٠٠ - ١٦,٢٠٩,٧٠٠	١٧,٢٩٤,٠٠٠ - ١٨,٢٢٤,٤٠٠
	٢	التطوير والتحديث المستمر لاستراتيجيات التدريس والتقويم للبرنامج التعليمي وفقاً للاتجاهات الحديثة في التعليم، بما يواكب احتياجات سوق العمل.	١,٩٦٢,٠٠٠ - ٢,٠١٤,٧٠٠	
اجمالي التكلفة المقترحة للخطة التنفيذية للتدريس			١٧,٢٩٤,٠٠٠ - ١٨,٢٢٤,٤٠٠	١٧,٢٩٤,٠٠٠ - ١٨,٢٢٤,٤٠٠

❖ مصادر تمويل الخطة التنفيذية:

المصادر	التكلفة المقترحة		
	النسبة %	المبلغ	
▪ موازنة الرسوم الدراسية للطلاب.	٨٥ %	٤٠,٧٢٧,٧٥٠ - ٤٢,٥٥٠,٠٦٥	
▪ مصادر التمويل الذاتي	١٥ %	٧,٥٠٨,٨٣٥ - ٧,١٨٧,٢٥٠	
إجمالي التكلفة المقترحة للخطة التنفيذية للتدريس (٢٠٢٢ / ٢٠٢٧م)	١٠٠ %	٤٧,٩١٥,٠٠٠ - ٥٠,٠٥٨,٩٠٠	